

Endurskipulagning Austurbrúar ses.



Skúli Björn Gunnarsson

kynning starfsháttanefndar á
aðalfundi SSA 19. september 2014



AUSTURBRÚ

Sameinaðir málaflokkar



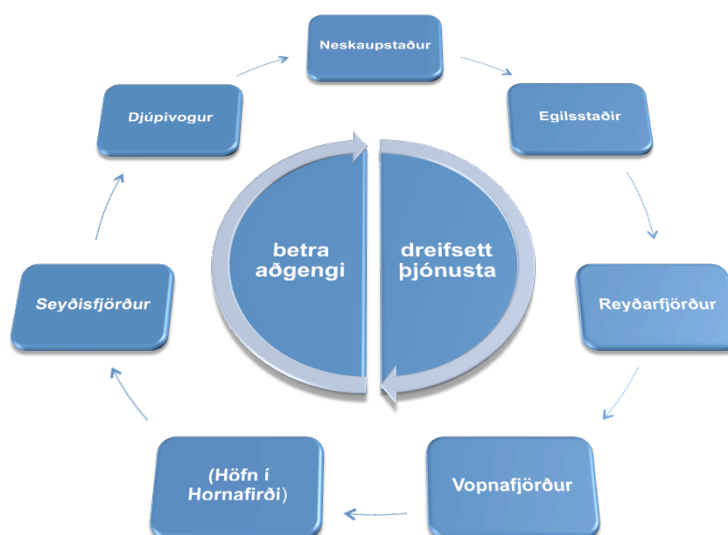
AUSTURBRÚ

Stofnfundur 8. maí 2012



AUSTURBRÚ

Dreifsett þjónusta – sjö starfsstöðvar



AUSTURBRÚ

Ársfundur 9. maí 2014



AUSTURBRÚ

Vinna starfsháttanefndar (maí-sept.)

- Gagnaöflun og greiningarvinna
 - viðtöl, vinnufundir, spurningalistar, gagnalestur
- Samráð við starfsmannateymi
 - sviðsmyndagerð og greiningar
- Ráðning 2ja ráðgjafa til að greina sviðsmyndir
- Skoðun á mati ráðgjafanna með stjórn, starfsmannateymi og sveitarfélögum
- Tillögur kynntar 27.-29. ágúst, frestur til 5. sept. til að gera athugasemdir
 - starfsmenn, stjórn, fagráð, stofnaðilar, hagsmunaaðilar
- Lokatillögur sendar út með fundarboði 16. sept.

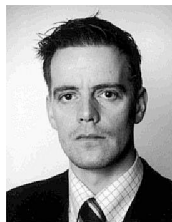


AUSTURBRÚ

Ráðgjafarnir tveir



- **Helgi Þór Ingason** sem kennir verkefnastjórnun og gæðastjórnun við HR og hefur m.a. komið að endurskipulagningu á Orkuveitu Reykjavíkur



- **Héðinn Unnsteinsson** sérfræðingur í stjórnsýslu í forsætisráðuneytinu.



AUSTURBRÚ

Mat ráðgjafanna

- Ráðgjafarnir töldu tvær sviðsmyndir farsælli en aðrar og munurinn á mati þeirra var fyrst og fremst hversu langt ætti að ganga við núverandi aðstæður.
- Þeir töldu ekki fýsilegt að halda áfram með óbreytt skipulag og setja alla sökina á ómögulega stjórnendur.
- Þeir töldu heldur ekki ásættanlegt að færa alla þessa starfsemi undir landshlutasamtökin og gefast upp við hugmyndina um Austurbrú.



AUSTURBRÚ

Mat ráðgjafanna

- Það sem þeir lögðu áherslu á var að nýtt skipulag:
 - væri í samræmi við hlutfallslega skiptingu veltu
 - væri líklegt til að gefa slagkraft og auka sóknarfæri gagnvart fjárveitendum
 - skapaði sveigjanleika í rekstri, styddi við þverfaglega vinnu og mætti laga að mismunandi þörfum
 - væri áhugaverð fyrir starfsmenn, fólki treyst og ábyrgð aukin, byggt á framsækni og frumkvæði
 - styddi við að þekkingu væri viðhaldið innan stofnunar
 - hefði sterka tengingu við atvinnulífið ekki síður en sveitarfélögin



AUSTURBRÚ

Endurskipulagning - áhersluatriði

1. Skýra skil milli SSA og Austurbrúar og fastbinda samspil þessara tveggja aðila
2. Einfalda stjórnskipulag Austurbrúar
3. Einfalda skipurit Austurbrúar

*** Mat STHN (og ráðgjafa) að mikilvægt sé að losna við gömlu "stofnanaskiptinguna" og nýtt skipulag verði að endurspegla það á öllum stigum.**



AUSTURBRÚ

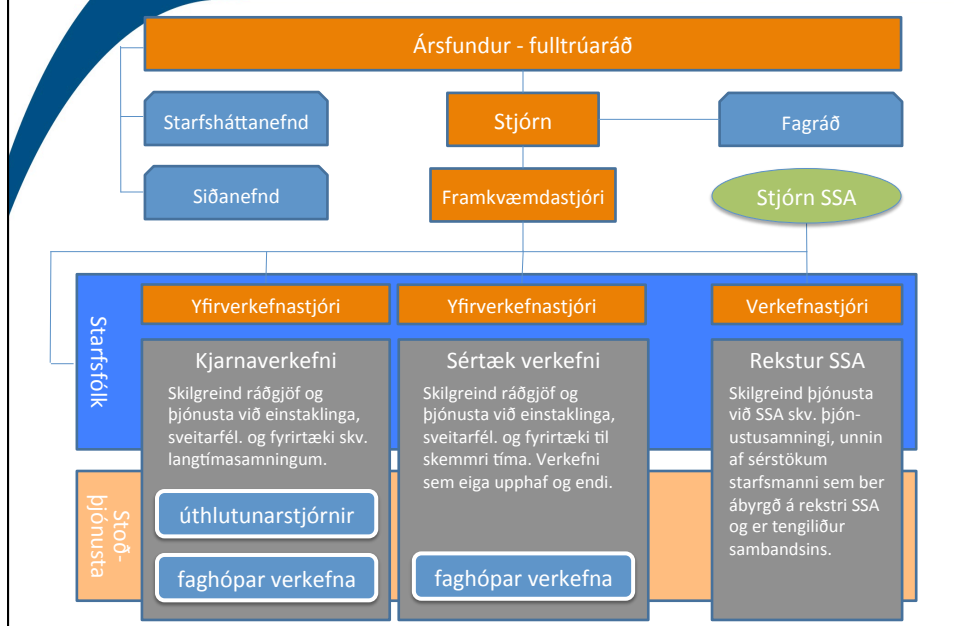
Tillaga starfsháttanefndar í hnotskurn

- Starfsháttanefnd Austurbrúar ses. leggur til að skerpt verði skil á milli SSA og Austurbrúar sem tveggja sjálfstæðra aðila en Austurbrú sinni þó áfram daglegri umsýslu fyrir landshlutasamtökin með sérstökum starfsmanni samkvæmt þjónustusamningi.
- Starfsháttanefnd leggur til að í stjórnskipulagi Austurbrúar verði gerðar breytingar á stjórn og fagráði sem miði að einföldun og betri tengingu milli stjórnar og fagráðs ásamt því að draga úr þeirri málaflokkaskiptingu sem varð til í upphafi á grundvelli skipulags fyrri stofnana.
- Starfsháttanefnd leggur jafnframt til að innra skipulag Austurbrúar verði byggt á verkefnum fremur en sviðum eftir málaflokkum og að nýtt skipurit stofnunarinnar endurspegli það ásamt því að undirbyggja þann sveigjanleika og þá þverfaglegu samvinnu sem lagt var upp með að yrði einn af kostum sameinaðrar stoðstofnunar.



AUSTURBRÚ

Tillaga um nýtt skipurit Austurbrúar ses.





Austurbrú og SSA – Tillögur um breytingar

- Að ekki verði sami einstaklingur formaður stjórnar SSA og stjórnar Austurbrúar.
- Að ekki sitji sömu einstaklingar í stjórn SSA og stjórn Austurbrúar nema að hámarki einn.
- Að tekið verði út úr skipulagsskrá Austurbrúar að framkvæmdastjóri Austurbrúar sé líka sérstakur starfsmaður stjórnar SSA.
- Að Austurbrú og SSA geri með sér skýran þjónustusamning sem tryggir stjórn SSA aðkomu að ráðningu og fullt boðvald yfir sérstökum starfsmanni Austurbrúar sem sér um daglega rekstur SSA. Skýrt sé í þeim samningi, ráðningarsamningi og starfslýsingu hver séu verkefni þessa starfsmanns og hvar ábyrgð og boðvald liggi til að tryggja að ekki myndist ágreiningur um hlutverk og skyldur milli starfsmannsins og framkvæmdastjóra Austurbrúar.
- Að SSA skerpi á hlutverki og verkefnum síns formanns.

 **AUSTURBRÚ**

Austurbrú og SSA - Markmið breytinganna

- Að skerpa skilin á milli SSA og Austurbrúar, á milli pólitískra landshlutasamtaka annars vegar, sem eru samningsaðili gagnvart ríkinu í mörgum verkefnum, og fag- og þjónustustofnunar hins vegar, sem sér um framkvæmd verkefnanna.
- Að stjórnir þessara tveggja aðila blandist sem minnst, m.a. vegna þess að SSA þarf að geta veitt Austurbrú aðhald sem eiginlegur verkkaupi þjónustu vegna stærri og smærri verkefna.
- Að formaður SSA sé andlit fjórðungsins sem fulltrúi landshlutasamtaka sveitarfélaga.
- Að framkvæmdastjóri Austurbrúar beri ábyrgð á rekstri Austurbrúar en ekki á rekstri SSA og sé andlit stofnunarinnar.
- Að fastur starfsmaður hjá Austurbrú sé ráðinn til að uppfylla þjónustusamning við SSA og sé þannig starfsmaður stjórnar SSA með skýra ábyrgð á rekstri landshlutasamtakanna þó að hann vinni innan Austurbrúar og framkvæmdastjóri sé hans yfirmaður. Með því verði tryggð virk tenging og samtal á milli SSA og stoðstofnunarinnar.



AUSTURBRÚ

Austurbrú og SSA – Helstu rök fyrir breytingum

- Fyrirkomulagið sem lagt var upp með 2012 hefur ekki reynst vel og skilin á milli SSA og Austurbrúar orðið ógreinileg, m.a. vegna þess að sömu einstaklingar hafa setið í stjórnnum beggja og stjórnarformaðurinn verið sá sami ásamt því að frkvstj. Austurbrúar hefur verið með ábyrgð sem sérstakur starfsmaður SSA skv. skipulagsskrá.
- SSA er í mörgum tilfellum að fela Austurbrú að þjónusta ákveðin verkefni sem landshlutasamtökin semja um við ríkið eða aðra aðila. Því verður SSA að geta veitt Austurbrú aðhald og það er erfitt ef sömu einstaklingar sitja í báðum stjórnnum.
- Faglegt sjálfstæði Austurbrúar er metið meira ef að stjórnarmenn stofnunarinnar sitja ekki líka í stjórn pólitískra landshlutasamtaka



AUSTURBRÚ

Höldum ótrauð áfram við brúarsmíðina

- Langflestir sem að Austurbrú koma, ef ekki allir, trúa enn á hugmyndafræðina að baki stofnuninni og telja að hægt sé að vinna sig út úr þeim vanda sem upp hefur komið.
- Styrkleiki stofnunarinnar í þverfaglegu starfi hefur þegar sýnt sig í nokkrum verkefnum.
- Dreifsetning þjónustunnar mælist vel fyrir en stofnunin þarf að auka sýnileika með góðu upplýsingaflæði til íbúa og fyrirtækja.
- Óskir ríkisins hafa ekki minnkað um að miðstöðvar á borð við Austurbrú verði til í landshlutunum svo að einfalda megi samskipti og þjónustu
- Það er skylda okkar að halda áfram að þróa hugmyndina sem Austurbrú byggir á og ryðja brautina fyrir aðra.



AUSTURBRÚ

Takk fyrir!



AUSTURBRÚ